



 G-SHANK  
鉅祥企業  
股份有限公司

[www.gs.com.tw](http://www.gs.com.tw)

法人說明會

2020/11/12

# 免責聲明

- 本簡報及同時發布之相關訊息內容，由鉅祥企業提供，其中包含營運成果、財務狀況與業務發展等內容。使用者在閱讀簡報資訊同時，應參考本公司向主管機關所申報公開且完整的各項財務業務訊息，我們會盡力確保簡報內容的正確性、完整性與精確度，但本公司並不保證所有資料皆準確無誤，簡報公開後，我們亦不負有因情事變更而即時修正相關內容義務。
- 本文件可能包含「前瞻性陳述」，任何非歷史性資料，包括公司經營策略、營運計劃與未來展望等皆屬前瞻性陳述範疇，該等陳述係基於本公司對未來營運之假設，及不確定性之因素如：政治法規、經濟、市場等因素所改變等，故實際經營結果可能與該等陳述有重大差異。
- 本文件不得視為買賣有價證券或其他金融商品的要約或要約之引誘。

# 目錄



關於  
鉅祥



營運  
績效



現況  
及展望



關於  
鉅祥



營運  
績效



現況  
及展望

# 關於鉅祥 (TWSE: 2476)

 董事長: 林於晃

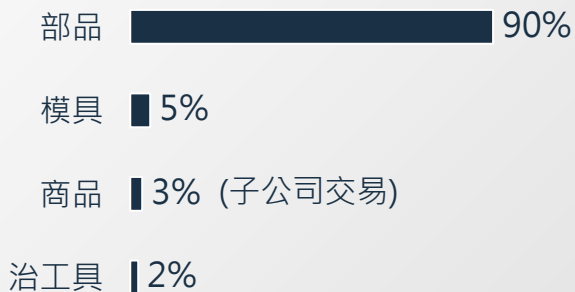
 資本 **18.5** 億 (NTD)

 總經理: 林映碩

 台灣 **681** 人  
集團 **2,595** 人

 設立於1975年

## 集團營收比重



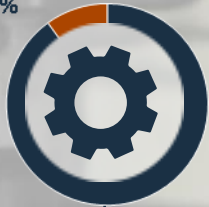
# 全球據點



# 歷史沿革

## 體制確立

其他  
10%



3C  
90%

- 1973 專業精密連續沖模起家
- 1980 設計部門成立
- 1984 6S管理導入
- 1989 馬來西亞廠成立
- 1994 墨西哥廠&美國公司成立
- 1996 ISO 9001認證
- 1996 上海廠成立
- 1998 股票上櫃 (沖壓業第一家上市公司)
- 1998 泰國、台灣八德廠成立

1973

2000

2010

2019

工業設備 & 其他  
10%

車載  
10%



3C  
80%

## 海外擴展

- 2000 上海五金成立
- 2001 股票上市 (TWSE: 2476)
- 2001 鉅隆、廈門、蘇州、青島廠成立
- 2002 印尼廠成立
- 2003 天津廠成立
- 2005 ISO14001& ISO/TS16949 認證
- 2006 深圳廠成立
- 2007 鉅寶廠成立

工業設備 & 其他  
27%

車載  
16%

3C  
75%



工業設備 & 其他  
15%

車載  
10%

## 製程延伸

- 2009 電鍍製程導入
- 2010 沖塑射出成形製程導入
- 2012 日本鉅祥株式會社成立
- 2012 武漢廠成立
- 2012 集團接模紀錄209套/月
- 2012 沖壓+電鍍+沖塑+組裝自動機OEM生產導入
- 2018 車載事業處成立

3C  
57%



# 一貫化製程

(每月出貨品項：702項)

## 模具設計能力



**110**套(每月)

- 3D/CAD 設計
- 設計知識庫

## 沖壓



**686**台  
(10 - 400T)

- 伺服送料
- AOI 自動化全檢

## 射出成型(沖塑)



**34**台  
(35 - 110T)

- AOI 自動化全檢
- 直立、臥式射出機

## 機械加工



**533**台

- 綜合加工CNC
- MOORE定位磨床
- 光學投影磨床
- 線割加工機
- 磨床
- 車床
- 銑床
- 鋸床
- 放電加工機
- 細孔放電加工機
- 精密放電機

## 電鍍



**4**機**8**線(連續)  
(浸鍍、刷鍍、點鍍)

金 Au

錫 Sn



鎳 Ni

## 自動組裝



- RJ 45 連接器
- D-SUB連接器
- 雷射自動焊接
- 繼電器銀接點組裝
- 車用安全裝置連接器



# 產品應用

## 16% 車載相關

- 發電機穩壓調節器
- 變速箱冷卻器
- GPS/USB/充電連接器
- 安全氣囊、安全帶連接器
- 空調系統
- 保險絲
- 按鈕轉接器
- 胎壓偵測
- 車燈組件
- 防盜系統

2019: 16%  
2020Q3: 16%

## 32% 工業與其他

- 感應器
- 繼電器
- 無熔絲開關
- PLC
- 定時器
- 血糖偵測器
- 醫療相關
- 半導體導線架
- 傢俱五金
- 電子菸

2019: 27%  
2020Q3: 32%

2019: 9%  
2020Q3: 8%

2019: 15%  
2020Q3: 17%

2019: 33%  
2020Q3: 27%

## 8% 網通相關

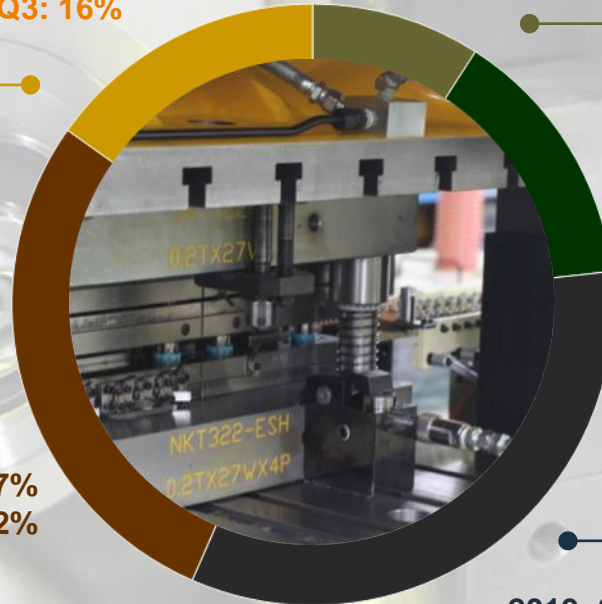
- 手機
- ADSL
- 網路通訊

## 17% PC/NB

- I/O
- Type C
- USB
- HDMI
- FPC/FFC
- Memory Card
- Board-to-board

## 27% 消費性電子

- 家電
- 數位相機
- 遊戲機
- 開關
- 攝影機



1

關於  
鉅祥

2

營運  
績效

3

現況  
及展望

# 綜合損益表

單位：新台幣仟元

綜合損益表項目	2020年1~9月	2019年1~9月	Growth%
營業收入	3,443,930	3,706,745	-7.1%
營業成本	(2,509,657)	(2,749,222)	-8.7%
營業毛利	934,273	957,523	-2.4%
營業毛利率	27.1%	25.8%	1.3ppts
營業費用	(591,693)	(656,428)	-9.9%
營業利益	343,707	302,438	13.6%
營業淨利率	10.0%	8.2%	1.8ppts
營業外收入及支出	(24,409)	123,971	-119.7%
金融資產評價(損)益淨額	(49,657)	36,551	-235.9%
淨外幣兌換利益(損失)	(45,992)	22,878	-301.0%
稅前淨利	319,298	426,409	-25.1%
所得稅(費用)利益	(107,201)	(126,845)	-15.5%
所得稅率	33.6%	29.7%	3.9ppts
本期淨利	212,097	299,564	-29.2%
歸屬於母公司業主之本期淨利	164,029	267,144	-38.6%
純益率	4.8%	7.2%	-2.4ppts
每股盈餘	0.89	1.44	-38.2%

# 資產負債表

單位：新台幣仟元

資產負債表項目	2020/9/30		2019/9/30	
	Amount	%	Amount	%
現金及有價金融商品投資	4,306,660	53.9%	3,786,959	49.3%
應收票據及帳款淨額	1,041,587	13.0%	1,218,295	15.8%
存貨	711,497	8.9%	763,211	9.9%
長期投資	358,075	4.5%	321,058	4.2%
不動產、廠房及設備	1,205,000	15.1%	1,245,986	16.2%
使用權資產	157,819	2.0%	155,305	2.0%
資產總計	7,988,256	100.0%	7,688,142	100.0%
負債總計	2,898,165	36.3%	2,511,270	32.7%
歸屬於母公司業主之權益	4,514,185	56.5%	4,606,794	59.9%
非控制權益	575,906	7.2%	570,078	7.4%
股東權益總計	5,090,091	63.7%	5,176,872	67.3%
每股淨值	24.4		24.9	

1

關於  
鉅祥

2

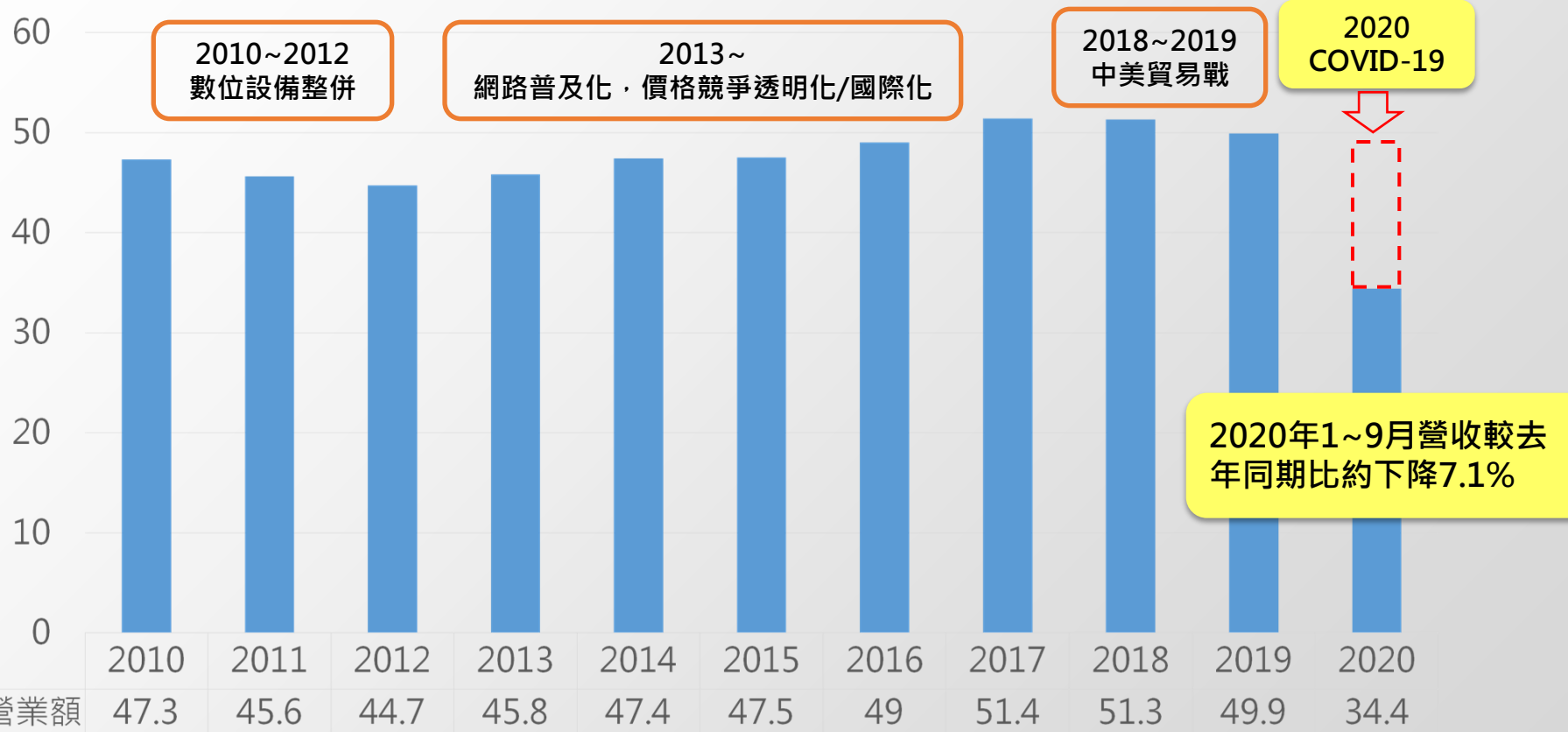
營運  
績效

3

現況  
及展望

# 環境變化與鉅祥營收

鉅祥年營業額



資料來源：  
\*鉅祥公開財務報表  
\*2020資料截至9月份

單位：NTD/億元

# 疫情對於供應鏈的影響及未來策略

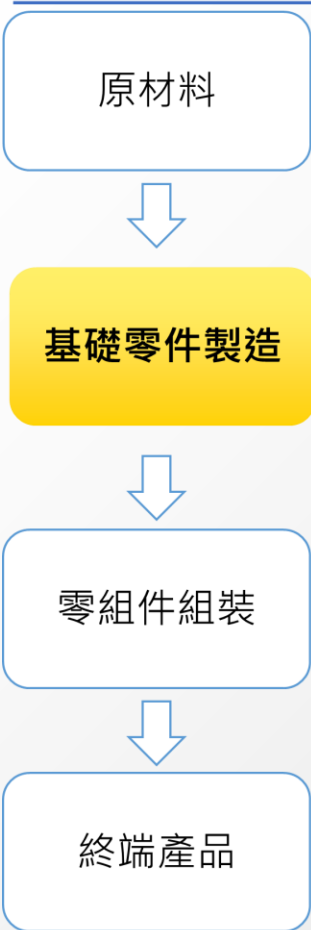


**鉅祥優勢**

- 國際化據點佈局/與國際客戶接軌
- 整合製程/提供顧客最佳解決方案

# 產業上下游關係及未來策略

## 產業流程



### 原材料供應

銅、合金銅、鐵、不鏽鋼、鋁金、LCP尼龍塑料...等原材料。



鉅祥的核心價值為製造，依照客戶需求整合出最佳的製程配置

### 鉅祥核心製程

連續沖壓、單工程沖壓、沖塑射出成型、機械加工、連續電鍍、雷射雕刻.....等。

其他製程：壓鑄、金屬粉末射出、表面處理(陽極/烤漆/滾鍍/掛鍍/噴砂研磨...等)



### 核心製程之延伸

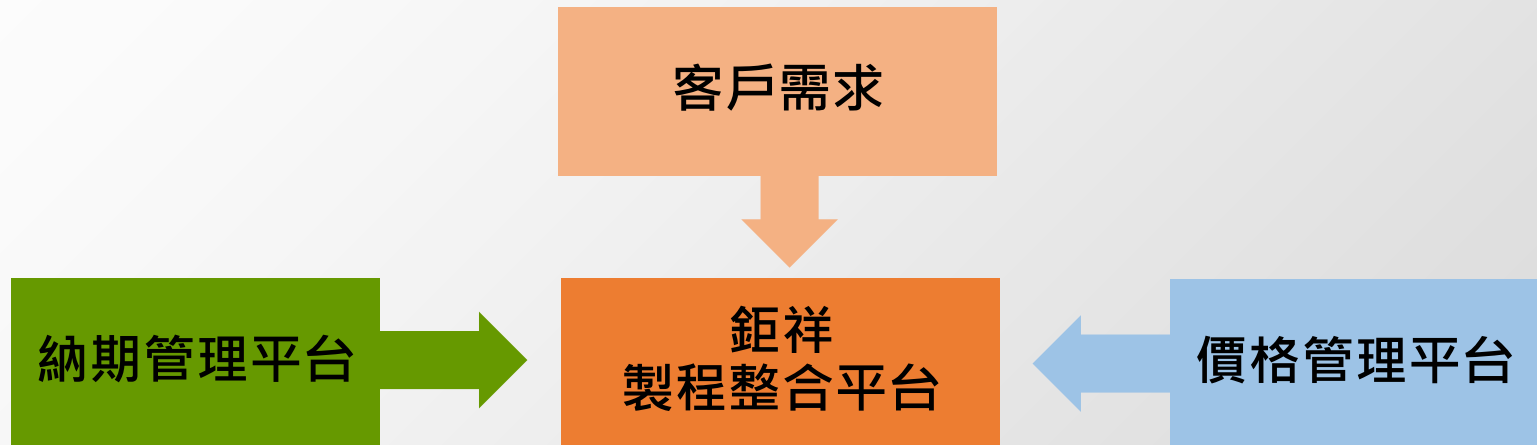
自動機組裝、半自動組裝、手工組裝

### 鉅祥 製程整合平台





# 後疫情時代策略



- 「專注本業、客戶製程之整合、核心製程之延伸」
- 「即使掌握情報以提升應變的能力，縮短製程時間」
- 「即時掌握採購價格以確保成本，提升毛利率」



# Thank You

**G-SHANK**  
 Enterprise